

A stylized illustration of a tropical landscape. In the foreground, there are large, dark green leaves and a tree with yellow-orange foliage on the left. A river flows through the center, with a person in an orange silhouette walking on a bridge or path in the distance. In the lower left, two people are sitting on a log. The background features rolling hills in shades of blue and orange.

FINANCIAR DESDE LA BASE

POR DENTRO DE LOS FONDOS MIEMBROS DE LA
ALIANZA SOCIOAMBIENTAL FONDOS DEL SUR

NOVIEMBRE, 2025



ALIANZA SOCIOAMBIENTAL
FONDOS
DEL SUR

Socio-Environmental Funds of the
Global South

FINANCIAR DESDE LA BASE

POR DENTRO DE LOS FONDOS MIEMBROS DE LA
ALIANZA SOCIOAMBIENTAL FONDOS DEL SUR

NOVIEMBRE, 2025



INTRODUCCIÓN

En todo el Sur Global, los esfuerzos liderados por las comunidades para defender los territorios, ecosistemas y medios de vida han sido, desde hace mucho tiempo, los que impulsan la justicia socioambiental. Sin embargo, siguen enfrentando la falta crónica de financiamiento y permanecen invisibilizados tanto para la filantropía convencional como para la arquitectura más amplia del financiamiento climático y ambiental¹.

¹- Shift the Power Movement. 2024. *Too Southern to be Funded: The Funding Bias Against the Global South*; RFN. 2021. *Falling Short: Donor funding for Indigenous Peoples and local communities to secure tenure rights and manage forests in tropical countries*. Oslo: Rainforest Foundation Norway.

Como respuesta, una comunidad cada vez mayor de fondos activistas locales y liderados por movimientos está transformando los modelos de financiamiento tradicionales al situar a las comunidades de primera línea y a los líderes de los movimientos en el centro de la asignación de subvenciones, la implementación y la gobernanza. **Estos fondos hacen mucho más que distribuir recursos: promueven confianza, fortalecen capacidades y actúan como el brazo financiero de los movimientos a los que sirven.**

La **Alianza Socioambiental Fondos del Sur es una red creada con el propósito de amplificar y apoyar este ecosistema**. Lanzada en 2021, la Alianza reúne 16 fondos activistas locales que operan en América Latina, África y el Sudeste Asiático como una plataforma colectiva de incidencia, articulación y aprendizaje mutuo. Su propósito es transformar las relaciones de poder en el ecosistema filantrópico y en el sistema de financiamiento en general, consolidando la infraestructura de financiamiento liderada por el Sur Global y promoviendo enfoques justos y contextualizados para la justicia socioambiental.

Si bien algunos donantes comprenden el valor moral y la necesidad imperativa de canalizar los recursos de manera equitativa y efectiva a las comunidades en los territorios —y de trabajar con quienes están más cerca de ellas como estrategia de financiamiento—, aún persisten malentendidos y desconocimiento sobre cómo hacerlo posible.

El informe “Financiar desde la base” busca abordar algunas de estas brechas de conocimiento. Una encuesta realizada con los 16 fondos miembros de la Alianza pone de relieve el papel excepcional de los fondos activistas locales del Sur Global, mostrando aspectos de sus estructuras de gobernanza, sus modelos de gestión operativa y sus enfoques sobre cómo asignar subvenciones.

Aunque todos los fondos miembros de la Alianza comparten valores y principios, sus modos de operar reflejan la diversidad de orígenes de cada institución. Todos nacieron con el propósito de canalizar recursos directamente hacia las comunidades marginadas. Algunos se concibieron con proyección regional o internacional, mientras que otros surgieron desde redes de base y fueron adaptando su labor hasta incorporar la práctica de concesión de subvenciones. Esta pluralidad se refleja igualmente en sus prácticas de gobernanza, en su gestión administrativa y en sus enfoques estratégicos. Al mismo tiempo, constituye una fortaleza, evidenciando que la proximidad y la adaptabilidad son principios rectores que se expresan mediante formas distintas de operar y no a través de fórmulas rígidas.

Para quienes desean comprender mejor cómo financiar de manera más efectiva la justicia socioambiental en las comunidades de los territorios del Sur Global, este informe demuestra por qué invertir en la arquitectura de financiamiento activista local no es sólo un imperativo moral, sino también estratégico.

¿POR QUÉ FONDOS LOCALES?

Los fondos liderados localmente se basan en un conocimiento profundo de las redes y realidades de los territorios en los que actúan. Muchos se originan en los movimientos mismos, siendo diseñados, gestionados y gobernados por quienes están al frente de la defensa y cuidado de sus territorios. Lo que también los hace locales es su responsabilidad directa y su capacidad de adaptación a las opiniones de la comunidad.

Esta conexión entre los fondos y las comunidades no solo es directa, sino también decisiva. A lo largo de distintos contextos geográficos, prioridades temáticas e historias organizacionales, los 16 fondos de la Alianza comparten tres características definitorias que sustentan su legitimidad y eficacia. Estos pilares no son simples características opcionales: constituyen los fundamentos del enfoque de la Alianza para promover una filantropía transformadora.

FUNDAMENTOS COMUNES DE LOS FONDOS MIEMBROS DE LA ALIANZA

1



Proximidad:

BASADA EN LA CONFIANZA Y LA RESPONSABILIDAD ANTE LAS COMUNIDADES

Todos los fondos están profundamente enraizados en las comunidades a las que sirven. Sus **modelos de gobernanza incorporan la participación y la responsabilidad directa ante los actores de base**, y su legitimidad se fundamenta en las relaciones de confianza de largo plazo.

94% de los fondos de la Alianza incluyen representantes comunitarios o de base en sus órganos de gobernanza y asesoría, lo que demuestra que la responsabilidad directa ante las comunidades no es una práctica aislada, sino un principio que guía el accionar de toda la red.

2



Adaptabilidad:

RESPONDER A NECESIDADES URGENTES Y CAMBIANTES

La proximidad hace posible que los fondos se mantengan conectados a las dinámicas de sus comunidades, pero es su **flexibilidad operativa la que les permite responder de manera eficaz a las crisis y a los contextos en constante cambio**. Esta capacidad de adaptación no surge de la improvisación frente las emergencias, sino que es un **principio deliberadamente incorporado** a su gobernanza y a su forma de operar.

- ▶ Mecanismos de respuesta rápida
- ▶ Procesos de financiamiento flexibles
- ▶ Capacidad de evolucionar según la demandademand

3



Incidencia:

CATALIZADORES DEL CAMBIO ESTRUCTURAL

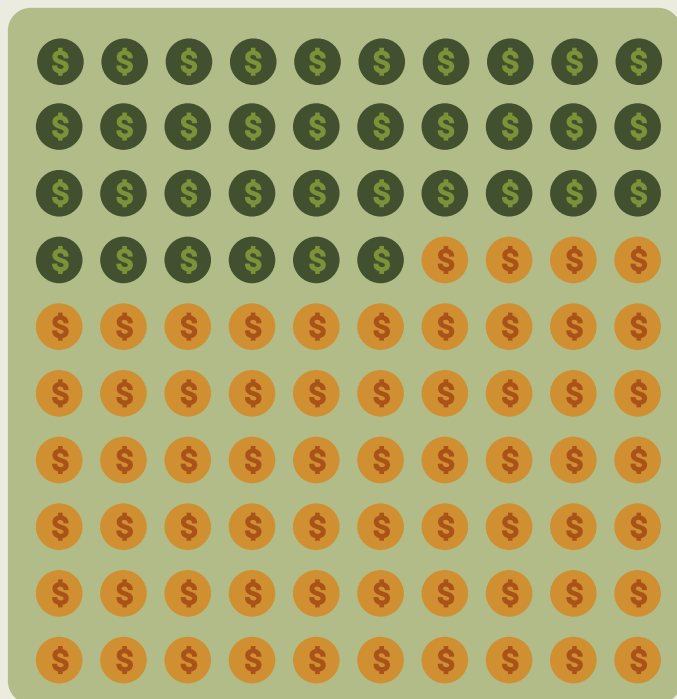
Más allá de la concesión de recursos, **todos los fondos de la Alianza tienen un compromiso político**. Su rol como catalizadores del cambio estructural los distingue de los intermediarios tradicionales.

- ▶ Defensa de los derechos
- ▶ Formulación de políticas públicas
- ▶ Redefinición de las dinámicas de poder en la filantropía
- ▶ Fortalecimiento de movimientos
- ▶ Transformación de narrativas

DE LOS FONDOS A LAS COMUNIDADES DE PRIMERA LÍNEA

Los 16 fondos miembros de la Alianza están presentes en América Latina, África y el Sudeste Asiático y apoyan proyectos en más de 50 países. Comprender de qué manera movilizan los recursos para hacerlos llegar a las comunidades es esencial para entender su rol distintivo.





Más allá de la escala, la verdadera fortaleza de los fondos de la Alianza radica en **cómo y a quiénes se asignan los recursos.**

► **100%**

de los fondos informó haber otorgado subvenciones directamente a los “beneficiarios finales”, incluyendo organizaciones de base, mecanismos de gobernanza locales, empresas comunitarias y, en algunos casos, familias e individuos.

En 2024, los fondos de la Alianza destinaron

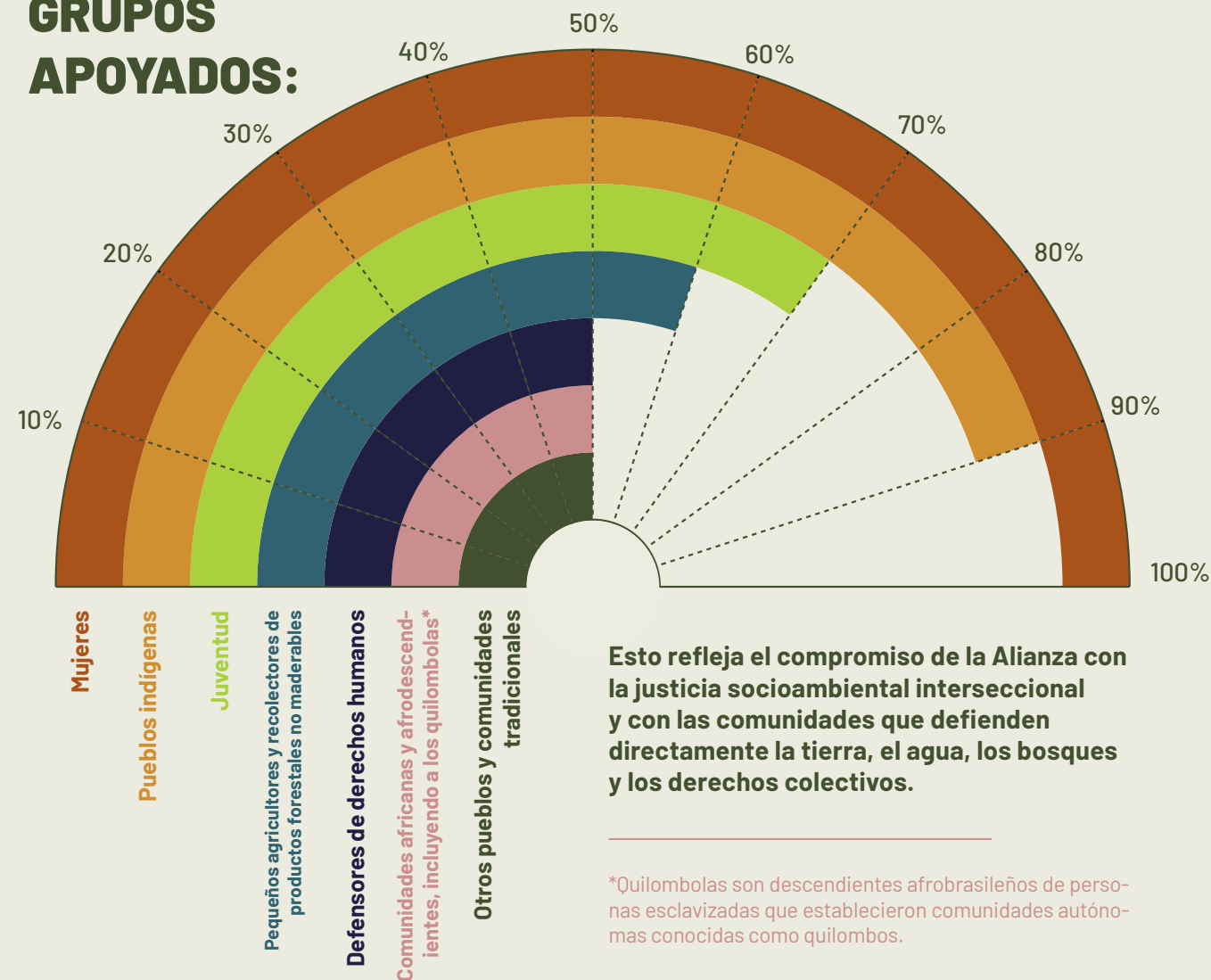
14 millones de dólares

estadounidenses a beneficiarios, casi el doble que en 2022. Esto representa el

64 % de sus ingresos totales,

lo que evidencia su sólida capacidad de movilización y su nivel consistentemente alto de apoyo financiero.

GRUPOS APOYADOS:



ENFOQUE TEMÁTICO DE SUBVENCIONES

Los fondos de la Alianza apoyan una amplia variedad de temas relacionados con la justicia socioambiental. Su trabajo se fundamenta en un principio compartido: las acciones duraderas dependen de comunidades fuertes y autónomas.



Además de estos temas, los fondos también indicaron que abordan un conjunto más amplio de asuntos interrelacionados, tales como:

- ▶ Mitigación del cambio climático
- ▶ Energías renovables
- ▶ Derechos humanos y educación
- ▶ Soberanía y seguridad alimentaria
- ▶ Reducción del riesgo de desastres
- ▶ Youth-led socio-environmental initiatives

MECANISMOS DE SELECCIÓN

Los fondos miembros de la Alianza emplean diferentes mecanismos para seleccionar y apoyar proyectos, combinando convocatorias temáticas, solicitudes abiertas y mecanismos de respuesta rápida.

Convocatorias temáticas
los recursos se centran en temas específicos y regiones o grupos destinatarios.



Solicitudes abiertas
se aceptan propuestas durante todo el año, lo que ofrece mayor flexibilidad a los postulantes.



Mecanismos de respuesta rápida
brindan apoyo urgente a comunidades que enfrentan amenazas como violencia, invasiones o desastres.

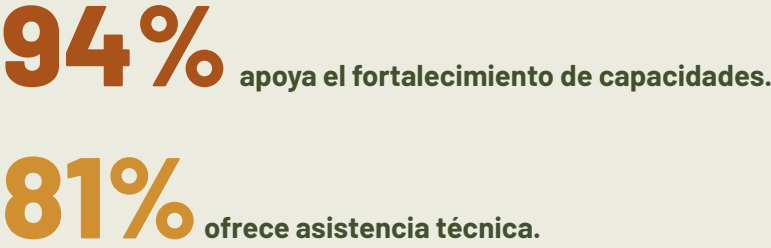


En conjunto, esta diversidad de mecanismos de financiamiento refleja tanto la sofisticación de los sistemas de concesión de subvenciones utilizados por los miembros de la Alianza como su profunda comprensión de que distintas comunidades y movimientos requieren vías de acceso diferenciadas a los recursos.

MÁS QUE SUBVENCIONES

Si bien la asignación directa de fondos es su función central, los miembros de la Alianza no se limitan a realizar transferencias financieras: combinan apoyo económico con acompañamiento a largo plazo, fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica basada en el aprendizaje mutuo y la confianza

La retroalimentación dada por las comunidades muestra que las subvenciones por sí solas no son suficientes: el impacto duradero es el resultado de combinar recursos flexibles con el fortalecimiento sostenido de capacidades.



Los servicios van más allá del financiamiento e incluyen:

-  Intercambio de aprendizaje entre pares
-  Incubación de nuevas organizaciones y fortalecimiento de la infraestructura territorial
-  Apoyo en la comunicación y difusión
-  Asistencia legal y administrativa (por ejemplo, registro de organizaciones, gestión de pequeñas subvenciones)
-  Preparación ante riesgos y acciones anticipatorias

ASPECTOS DESTACADOS

1



Los fondos de la Alianza priorizan los temas que vinculan la protección ambiental con el bienestar de las comunidades, tales como la adaptación al cambio climático, la soberanía alimentaria y la defensa de los derechos de las comunidades territoriales.

2



Brindan un financiamiento sumamente flexible, que no se limita a pequeñas subvenciones de fácil acceso, sino que incluye mecanismos definidos a partir de la retroalimentación de las comunidades —como el patrocinio fiscal, la presentación de informes simplificada y los fondos de respuesta rápida—, lo que permite que las comunidades atiendan a prioridades urgentes o en transformación.

3



La inversión en el fortalecimiento de las capacidades organizativas y los conocimientos técnicos es central en estos modelos, pues preparan a las comunidades para convertirse en agentes de cambio a largo plazo.



La retroalimentación de las comunidades define de forma directa tanto los temas prioritarios como los servicios complementarios. A través de canales regulares como consejos consultivos, redes de mentoría e intercambio entre pares, las organizaciones beneficiarias participan en la definición de los enfoques de financiamiento y de los programas de fortalecimiento de capacidades.



Para los donantes que buscan un impacto duradero, los fondos de la Alianza proporcionan a los donantes una doble vía: apoyo financiero directo y desarrollo de capacidades específicas para promover de manera duradera la justicia socioambiental en el territorio.

POR DENTRO DE LA ARQUITECTURA DE LOS FONDOS MIEMBROS DE LA ALIANZA

Los 16 fondos activistas de la Alianza tienen diferentes maneras de organizar su gobernanza, desarrollar capacidades técnicas y seleccionar proyectos. Sin limitarse a un modelo estandarizado, disponen de una diversidad de prácticas arraigadas en las realidades locales de América Latina, África y el Sudeste Asiático. Tal diversidad pone de relieve la adaptabilidad y resiliencia de los fondos activistas, y enfatiza la necesidad de que los donantes adopten enfoques igualmente flexibles y respetuosos.



GOBERNANZA

Los fondos de la Alianza combinan estructuras formales de supervisión con mecanismos participativos que incorporan la responsabilidad ante las comunidades.

63%

incorpora representantes comunitarios en los órganos de gobernanza.

63%

incluye consejos participativos, asambleas u órganos asesores.

31%

tiene un Consejo Ejecutivo Único.

75%

cuenta con un Consejo de Administración.

ASPECTOS DESTACADOS

1



La gobernanza participativa de las comunidades es una práctica habitual e intencional que, con frecuencia, complementa las instancias de dirección tradicionales. Esto refuerza la legitimidad, la capacidad de respuesta y el alineamiento con los principios de la justicia socioambiental.

2



Los miembros de la Alianza no utilizan un modelo único de gobernanza, sino que cada fondo se adapta a su contexto local, combinando la supervisión formal y la responsabilidad directa arraigada en las comunidades.

CONCLUSIÓN: INVERTIR EN DIVERSIDAD, PROXIMIDAD Y JUSTICIA

El presente informe pone en evidencia la diversidad, solidez y relevancia estratégica de los fondos que forman parte de la Alianza.

En general, los fondos socioambientales miembros de la Alianza han demostrado que cuentan con una sólida capacidad de gestión de recursos y con sistemas internos eficientes que permiten la distribución de millones de dólares en subvenciones pequeñas pero estratégicas, llegando a actores locales que, de otro modo, quedarían excluidos de la filantropía convencional. Combinan la asignación de fondos con el fortalecimiento de capacidades, el acompañamiento técnico y las medidas de reducción de riesgos. Esto garantiza que los recursos no sólo lleguen a las comunidades, sino que se manejen de manera eficaz y con cuidado.

Al mismo tiempo, los fondos miembros enfrentan retos comunes: un panorama de financiamiento volátil, expectativas de los donantes no alineadas, barreras legales y técnicas para llegar a grupos informales, y crecientes amenazas en lo relacionado con la seguridad en las comunidades a las que sirven. Sin embargo, a pesar de estas condiciones desfavorables, están construyendo caminos claros para fortalecer y expandir su movimiento.

RECOMENDACIONES CLAVE PARA DONANTES

1



Más allá de su presencia física en los territorios, los fondos locales y activistas se destacan por su responsabilidad política y operativa frente a las comunidades que apoyan. Su trabajo representa tanto un enfoque diferenciado y un conjunto de innovaciones que contribuyen a transformar el ecosistema de financiamiento desde la base.

Destinar recursos a fondos activistas locales mediante financiamiento de base, flexible y plurianual.

Una transformación duradera requiere un compromiso prolongado. La asignación de recursos sin restricciones o con alta flexibilidad permite que los fondos actúen estratégicamente, se adapten a contextos cambiantes y aseguren su continuidad.

2



Apoyar el fortalecimiento organizacional.

Inversiones específicas en los sistemas de recaudación de fondos, comunicación, monitoreo y gestión financiera permitirán que estos fondos crezcan con integridad y eficacia.

3



Reconocer y respetar la proximidad a las comunidades.

Los fondos de la Alianza se encuentran profundamente arraigados en las comunidades que apoyan. Los donantes deben confiar en su conocimiento del contexto, co-crear marcos de rendición de cuentas y evitar imponer modelos de informe rígidos y jerárquicos.

4



Derribar las barreras estructurales.

Armonizar y simplificar los mecanismos de financiamiento y los requisitos de presentación de informes para garantizar que los que accedan a estos pequeños recursos sean aquellos que más los necesitan.

5



Promover la financiación descentralizada para el clima y la naturaleza.

Estos fondos ya están haciendo lo que muchas instituciones aspiran a lograr: canalizar recursos directamente hacia las comunidades que están en la primera línea de la lucha por la justicia socioambiental. No son intermediarios, son la infraestructura.



Accede a la versión completa de

FINANCIAR DESDE LA BASE:

Por Dentro de los Fondos Miembros de Alianza Socioambiental Fondos del Sur

CRÉDITOS

Investigación y producción

CLIMÁTICA Consultoria

Priscilla Santos, Sâmara Oliveira y Mariana Reis, con el apoyo de Rayana Burgos.

Coordinación general

Alianza Socioambiental Fondos del Sur

Juliana Tinoco y Clara Daré

Edición de contenido y comunicación

Paula Tanscheit

Traducción

Ana van Eersel

Diseño gráfico y maquetación

Utópika Estúdio Criativo



ALIANZA SOCIOAMBIENTAL
**FONDOS
DEL SUR**

Socio-Environmental Funds of the
Global South